

22. IUL. 2015

NR.: 55994

Doamnă DIRECTOR,

_____, candidat la concursul pentru ocuparea postului de manager al Operei Brașov, ce va avea loc în decursul lunii august 2015, vă rog să-mi aprobați cererea prin care solicit câteva date suplimentare celor existente în caietul de obiective, date care îmi sunt necesare la întocmirea proiectului de management.

Pentru analiza comparativă a cheltuielilor (estimate/realizate) ce trebuie s-o realizez la punctul D, subpunctul d.2 (din Structura proiectului de management) este nevoie de o detaliere a cap. III.6. Situația programelor în perioada 2012-2014, deoarece analiza se cere defalcată pe: proiecte mari, proiecte medii și proiecte mici, iar în caietul de obiective apare astfel:

III.6. Situația programelor în perioada 2012 - 2014

Nr. cit.	Denumirea a programului	Costuri prevăzute pe proiect pentru anul 2012 în cadrul acestora	Costuri realizate pe proiect pentru anul 2012 în cadrul acestora	Costuri prevăzute pe proiect pentru anul 2013 în cadrul acestora	Costuri realizate pe proiect pentru anul 2013 în cadrul acestora	Costuri prevăzute pe proiect pentru anul 2014 în cadrul acestora	Costuri realizate pe proiect pentru anul 2014 în cadrul acestora	Raportarea costurilor proiectelor realizate la limitele valorice ale investiției în proiecte din perioada 2012 - 2014		
								mici (între - și lei)	medii (între - și lei)	mari (între - și lei)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11

15

	Program minimal	5028000	4986000	5889000	5889960	6002000	5957158	10000-95000	90000-100000	137000-200000
	Festival	80000	80000	80000	80000	80000	80000			

Tabloul trebuie să ofere o imagine a investițiilor făcute în proiecte (mici, medii, mari)

Consultând și caietele de obiective pentru celelalte instituții de cultură am observat că, de exemplu, pentru Teatrul „Sică Alexandrescu”, situația este prezentată astfel:

1



15-55994-PMB

22.07.2015

III.6. Situația programelor în perioada 2012 - 2014

An	Denumire program	Tip proiect	Costuri prevăzute	Costuri realizate
2012	Stagiunea 2011-2012 perioada ianuarie - iunie 2012	Proiect mic	45.000	39.088
		Proiect mare	115.000	101.457
		Proiect mare	130.000	83.472
	Stagiunea estivală, perioada iulie-august 2012	Proiect mediu	65.570	41.455
	Stagiunea 2012-2013, perioada septembrie - decembrie 2012	Proiect mare	100.000	45.978
2013	Stagiunea 2012-2013, perioada ianuarie - martie 2013	Proiect mic	90.000	44.139
	Stagiunea 2012-2013, perioada aprilie - iunie 2013	Proiect mediu	107.000	60.189
	Stagiunea 2013-2014, perioada septembrie - decembrie 2013	Proiect mic	90.000	55.314
		Proiect mediu	150.000	69.162
2014	Stagiunea 2013-2014, perioada ianuarie-iunie 2014	Proiect mic	60.100	45.099
		Proiect mic	60.100	50.331
	Stagiunea 2014-2015, perioada septembrie - decembrie 2014	Proiect mediu	125.000	108.512

Limitele valorice ale investiției în proiecte:

Categorii de investiții în proiecte	Limitele valorice ale investiției în proiecte în perioada 01.01-31.12.2012	Limitele valorice ale investiției în proiecte în perioada 01.01.2013-31.12.2014
mici	0-50.000	0-90.000
medii	50.001-90.000	90.001-150.000
mari	90.001-140.000	150.001-190.000

În afară de această analiză comparativă nu pot realiza nici Anexele 2 și 3, deoarece pentru completarea tabelelor se cere:

ANEXA 2 la caietul de obiective

Tabelul valori de referință*1) ale costurilor aferente investiției

Categorii de investiții în proiecte *2)	Limite valorice ale investiției în proiecte din perioada precedentă*3) (de la.... la....)	Limite valorice ale investiției în proiecte propuse*4) pentru perioada de management(de la.... la....)
1	2	3
mici	(de la.... lei până la.... lei)	(de la.... lei până la.... lei)
medii	(de la.... lei până la.... lei)	(de la.... lei până la.... lei)
mari	(de la.... lei până la.... lei)	(de la.... lei până la.... lei)

*1) Valorile de referință pentru proiectele realizabile pe durata managementului urmează să fie propuse de către candidat în urma analizei datelor din subcap. III.5 și III.6 din caietul de obiective (după caz, completate cu informații solicitate de la instituție). Limitele valorice astfel rezultate urmează a constitui: 1. elementul de calcul pentru protecția financiară; și 2. limite superioare de cheltuieli pentru management, a căror depășire atrage răspunderea managerului.

*2) Împărțirea pe 3 categorii de referință (mici, medii, mari) permite previzionarea pentru întreaga perioadă de management a costurilor legate de proiecte.

*3) În lipsa altor informații, pot fi utilizate datele din subcap. III.5 și III.6 din caietul de obiective (după caz, completate cu informații solicitate de la instituție).

*4) Stabilirea limitelor valorice maxime ale investiției în proiect reprezintă dimensionarea financiară a proiectului ca unitate de referință pentru un interval de timp prestabilit (perioada de management).

ANEXA 3
la caietul de obiective

Tabelul investițiilor în programe*1)

Nr. crt.	Programe/surse de finanțare	Categorii de investiții*2) în proiecte	Nr. de proiecte în primul an (anul...)	Investiție*3) în proiecte în primul an (anul...)	Nr. de proiecte în anul "x"*4)	Investiție în anul "x"	Total*5) investiție în program	
							Primul an	Anul "x"
0	1	2	3	4	5	6	7	8
1	Programul a)....*6)	(mici).... lei						
		(medii).... lei						
		(mari).... lei						
2	TOTAL*7), din care:	-	Total nr. proiecte în primul an	Total investiție în proiecte în primul an (lei), din care:	Total nr. proiecte în proiecte în "x"	Total investiție în proiecte în anul "x" (lei), din care:	-	-
3	Surse atrase*8)	-					-	-
4	Bugetul autorității*9)	-					-	-

*1) Tabelul devine cel mai important document al managementului, reprezentând baza de negociere a contractului de management în privința cheltuielilor materiale aferente programelor propuse, pentru întreaga perioadă a managementului.

*2) Investițiile în proiecte urmează a se încadra în limitele (mici, medii, mari) propuse de candidat în tabelul valorilor de referință (anexa nr. 2.).

*3) Candidatul trebuie să precizeze valoarea cumulată a investiției, în raport cu numărul de proiecte, din respectiva subcategorie.

*4) Anul "x" reprezintă al doilea, al treilea, după caz, al patrulea și/sau al cincilea an de management, în funcție de perioada de management stabilită de autoritate. Coloanele (5) și (6) se vor multiplica în funcție de numărul de ani pentru care se întocmește proiectul de management. În coloana (5) candidatul trebuie să precizeze câte proiecte aferente unei categorii dorește să realizeze în fiecare an al managementului, iar la coloana (6), valoarea estimată a investiției în realizarea proiectului.

*5) Se calculează valoarea totală pe programe, pentru întreaga perioadă de management. Coloanele (7) și (8) se vor multiplica în funcție de numărul de ani pentru care este întocmit proiectul de management.

*6) Rândul 1 se va multiplica în funcție de numărul programelor. Este necesară menționarea denumirii programului, conform descrierii făcute la pct. e.3 al proiectului de management.

*7) Se calculează totalul pe coloanele (3), (4), (5) și (6).

*8) Rândul 3 reprezintă asumarea de către manager a atragerii de fonduri/producerii de venituri proprii. Se completează cu estimările candidatului ca scop realizabil autopropus privind atragerea de

În speranța că mă veți sprijini în timp util cu materialul solicitat, vă mulțumesc pentru înțelegere și ajutor.

Cu deosebit respect,

21 iulie 2015

Doamnei Director a Direcției Relații Externe, Cultură și Evenimente – Primăria Municipală Brașov

SITUAȚIA PROGRAMELOR ÎN PERIOADA 2012- 2014
DEFALCATA PE PROIECTE

		mii lei		
An	Denumire program	Tip proiect	Costuri prevazute	Costuri realizate
2012	Stagiunea perioada ianuarie- iunie	Proiect mic	2290	2290
		Proiect mediu	120	120
		Proiect mare	137	137
	Stagiunea estivala	Proiect mic	0	0
		Proiect mediu	270	390
		Proiect mare	360	240
	Stagiunea septembrie- decembrie	Proiect mic	923	923
		Proiect mediu	100	100
		Proiect mare	828	828
2013	Stagiunea perioada ianuarie- iunie	Proiect mic	2832	2832
		Proiect mediu	0	0
		Proiect mare	481	481
	Stagiunea estivala	Proiect mic	0	0
		Proiect mediu	370	592
		Proiect mare	444	222
	Stagiunea septembrie- decembrie	Proiect mic	1130	1140
		Proiect mediu	0	0
		Proiect mare	855	532
2014	Stagiunea perioada ianuarie- iunie	Proiect mic	3243	3243
		Proiect mediu	65	65
		Proiect mare	278	278
	Stagiunea estivala	Proiect mic	0	0
		Proiect mediu	0	0
		Proiect mare	250	250
	Stagiunea septembrie- decembrie	Proiect mic	1340	1340
		Proiect mediu	155	155
		Proiect mare	671	671

PRIMĂRIA BRAȘOV
CIC - 6

23. IUL 2015

NR.: 56399

Limitele valorice ale investitiei in proiecte:

		mii lei	
Categ de inv. In proiecte	Limite valorice ale investitiei in proiecte in perioada 01.01-31.12.2012	Limite valorice ale investitiei in proiecte in perioada 01.01-31.12.2013	Limite valorice ale investitiei in proiecte in perioada 01.01-31.12.2014
mici	de la 10 la 95 mii lei	10-135 mii lei	10-160 mii lei
medii	de la 90 la 120 mii lei	185 mii lei	65-155 mii lei
mari	de la 110 la 200 mii lei	100- 275 mii lei	118-271 mii lei

NOTA: Valorile se refera la subventia acordata conform Programului Minimal.



INTOCMIT,

[Signature]



15-56399-PMB

23.07.2015